



Im

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ITAIPU PARQUETEC

2023-2028



EQUIPE DE DESENVOLVIMENTO

Andrea Pavei Schmoeller

Cristian Jair Paredes Aguilar

Isabella Villanueva de Castro Ramos

Maryana Stella Gongoleski Gavioli

Jessica Soares Ferreira

Jéssica Martins dos Santos

Jonhey Nazario Lucizani

Juliane Kelly Zanella Nandi

Pamela Suelyn Passarini

Rafael Bossini

Yuri da Silva Benites

CONSELHO DIRETOR Irineu Mario Colombo Diretor Superintendente Clerione Raquel Herther da Rocha Diretora Administrativo-Financeiro Alexandre Gonçalves Leite Diretor de Tecnologias Eduardo de Miranda Diretor de Negócios e Empreendedorismo CONSELHO FISCAL Titulares Cristiano Bublitz Alicia Graciela Alvarez Armadá Adriano Hamerschmidt Suplentes Jeferson Fabiano Batista Sabrina Aparecida Xavier Boer	CONSELHO DE CURADORES Henrique Masson Vital Presidente do Conselho Titulares Aline Teigão Marcos Antonio Bandeira Ribeiro Silvana Vitorassi Leandro Vandrê Heineck Fabricio Luz Lopes Anderson Coldebella Suplentes Everton Schonardie Pasqual Jonas Roberto Pesente Jean Mauro Miyagawa Mezomo de Souza Augusto Cesar Stein Antonio Marcos Massao Hachisuca
---	---

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	5
2. CONTEXTO E PERSPECTIVAS DA ITAIPU	6
3. ESCOPO DE ATUAÇÃO DO ITAIPU PARQUETEC	8
4. MISSÃO, VISÃO E VALORES	10
5. DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	11
6. MAPA ESTRATÉGICO DO ITAIPU PARQUETEC.....	17

1. APRESENTAÇÃO

Desde o seu surgimento, em 2003, o Itaipu Parquetec é um importante ativo no desenvolvimento sustentável do nosso território, alicerçado em projetos e políticas de fomento à educação, ciência, tecnologia, inovação e empreendedorismo.

A partir de 2005, com a criação da Fundação Parque Tecnológico Itaipu – Brasil, entidade gestora do ecossistema, desempenha também um importante papel no apoio ao cumprimento da missão da ITAIPU Binacional. Desde então, esse ambiente, reconhecido como um dos principais Parques Tecnológicos do país, promove a integração universidade-empresa, fomenta o ensino, a pesquisa a geração de empresas e negócios.

No contexto de ecossistema de inovação, os Parques Tecnológicos desempenham um papel fundamental na promoção da colaboração e do compartilhamento de conhecimento. Ao reunir empresas, startups, universidades e centros de pesquisa, desenvolvimento & inovação em um espaço físico, eles facilitam a interação e troca de ideias entre diversos agentes. Essa colaboração estimula a criação de redes de inovação, parcerias estratégicas e projetos conjuntos, acelerando o processo de inovação e ampliando suas possibilidades.

O novo contexto da Fundação Parque Tecnológico Itaipu – Brasil demanda uma reavaliação da atuação e novo direcionamento estratégico, que contemplem estes desafios e geração de resultados esperados de um ecossistema de inovação e de Parques Tecnológicos. Assim, a revisão, baseada na metodologia adaptada do Balanced Scorecard (BSC), é estruturado com os seguintes componentes: missão, visão, valores, diretrizes estratégicas e objetivos estratégicos.

O processo de revisão do Planejamento Estratégico do Itaipu Parquetec 2023 – 2028 tem o objetivo de apresentar e respaldar um novo direcionamento estratégico, alinhado as novas diretrizes da sua instituidora, Itaipu Binacional, evidenciado o papel estratégico do Itaipu Parquetec nos processos de desenvolvimento do território, fomento à pesquisa e desenvolvimento tecnológico cooperado com atores do ecossistema de inovação paranaense, nacional e internacional.

Ao fortalecer o direcionamento estratégico de Parque Tecnológico, reforça-se a promoção do desenvolvimento sustentável e inclusivo, impulsionando a inovação e criando soluções para os desafios socioambientais emergentes. O Itaipu Parquetec tem o potencial de transformar o território, impulsionando a economia, melhorando a qualidade de vida das pessoas e contribuindo para a construção de um futuro mais sustentável e próspero.

2. CONTEXTO E PERSPECTIVAS DA ITAIPU

A ITAIPU Binacional apresentou, em 2023, novas diretrizes e perspectivas de sua atuação. A principal delas é ampliar sua missão principal, de gerar energia com qualidade, para fortalecer o desenvolvimento de programas e projetos institucionais que contemplem ações de responsabilidade socioambiental, impulsionando o desenvolvimento econômico, turístico e tecnológico, sustentável, no Brasil e no Paraguai.

O Itaipu Parquetec é um grande aliado de sua instituidora e mantenedora, ITAIPU Binacional. O alinhamento estratégico entre as instituições proporciona a implantação de novos projetos essenciais para o desenvolvimento do território, buscando diversificar suas atividades econômicas e impulsionar o desenvolvimento sustentável, com inovação e inclusão social.

Com o fim do pagamento da dívida da construção da usina, ITAIPU anunciou uma nova fase de investimentos. Dentre as diretrizes apresentadas, está a de apoiar os projetos de sustentabilidade e transição energética de nossa Mantenedora. Junto a novos parceiros, ITAIPU Binacional e Itaipu Parquetec deverão cooperar em ações de implantação de sistemas de energia de baixo carbono, dentre outros projetos relevantes para o país.

A ITAIPU Binacional também pretende expandir as experiências dos municípios na Gestão de Resíduos Sólidos, fortalecendo os processos de planejamento, monitoramento e assistência técnica na gestão e valoração dos resíduos recicláveis, convergindo com a Política Estadual e Nacional de Resíduos Sólidos. Para tanto, irá fortalecer e ampliar as parcerias com novos municípios, apoiar as associações e cooperativas de catadores de materiais recicláveis e Unidades de Valorização de Resíduos Recicláveis (UVRs).

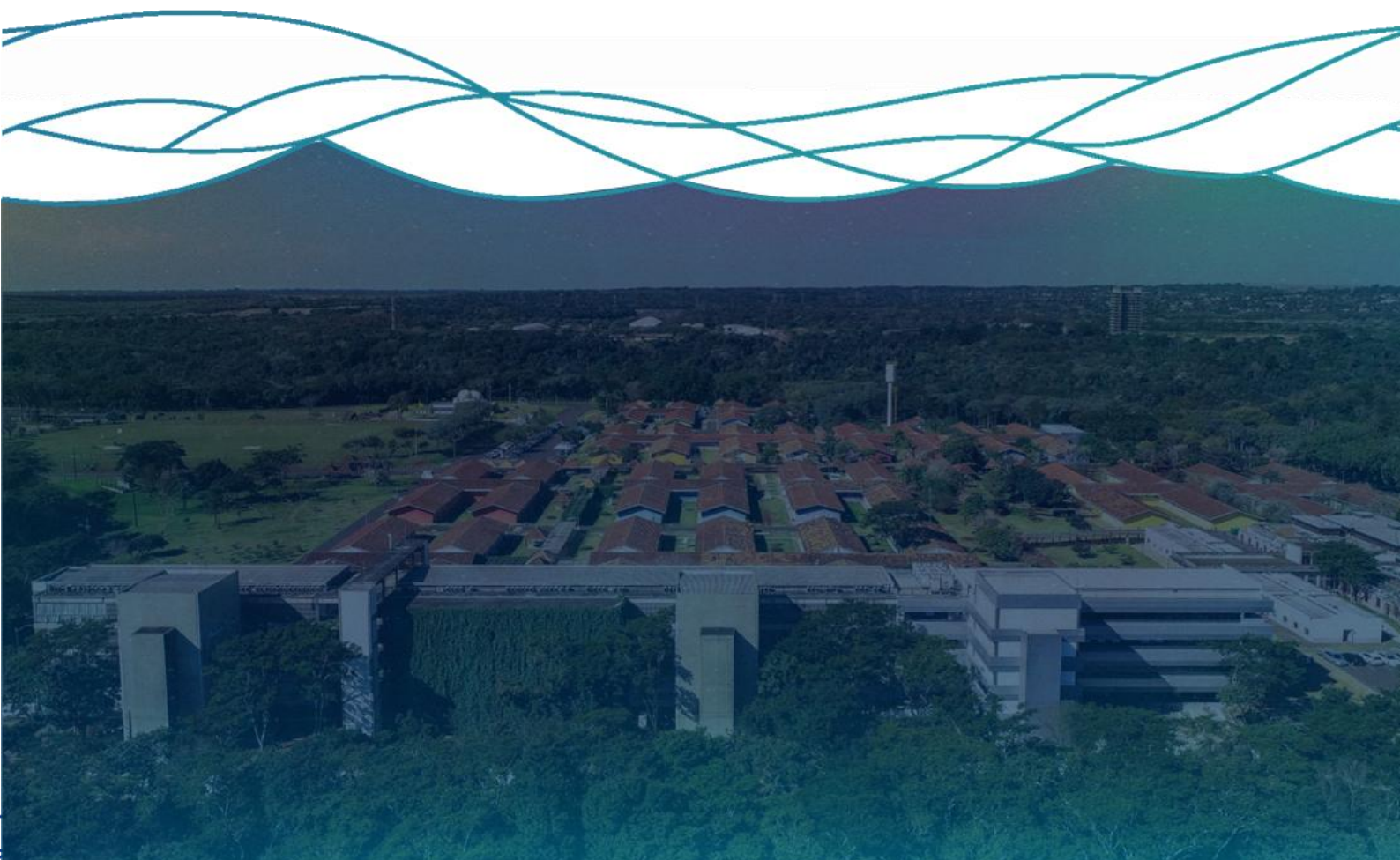
Nesse contexto, que incluem outras demandas, o Itaipu Parquetec é caracterizado como instrumento estratégico no alcance do



desenvolvimento proposto pela ITAIPU Binacional, em sua região de influência, direcionando seus esforços para a consecução da missão de ITAIPU e, por extensão, a missão do próprio Itaipu Parquetec

No que se refere ao Turismo, ITAIPU Binacional reconhece o destaque e papel estratégico do Itaipu Parquetec na promoção do turismo sustentável em Foz do Iguaçu e região. O modelo de gestão e operação do Complexo Turístico Itaipu é reconhecido e premiado pela Organização Mundial do Turismo (OMT), como mecanismo de crescimento inclusivo, trabalho digno e geração de renda. Nesse contexto, a IB-ME realizou a recomendação de criação da Diretoria de Turismo na Fundação Parque Tecnológico Itaipu - Brasil, para atuar em projetos e programas de desenvolvimento do território, inclusão produtiva e inovação aplicada ao turismo, podendo canalizar os investimentos da Itaipu nessa temática.

Considerando as perspectivas apresentadas, e diante da definição de ITAIPU Binacional em ampliar a área de atuação e abrangência de seus programas e ações, para englobar todo o estado do Paraná e seus 399 municípios, e os 35 municípios sul-matogrossenses de sua área de abrangência, a revisão do posicionamento e atuação do Itaipu Parquetec para os próximos cinco anos se faz necessária.



3. ESCOPO DE ATUAÇÃO DO ITAIPU PARQUETEC

Tendo em vista que a inovação é o motor propulsor de um Parque Tecnológico, e que para que ocorra é preciso estimular a criatividade e a mentalidade inovadora, o Itaipu Parquetec busca promover a colaboração e interação de seus atores do ecossistema de inovação, ampliando o alcance de seus resultados.

Nesse sentido, define-se as áreas de atuação estratégica do Itaipu Parquetec:



Pesquisa e Desenvolvimento

Atua na promoção e facilitação de atividades de pesquisa e desenvolvimento (P&D), na colaboração entre empresas, governo, instituições acadêmicas e centros de pesquisa, que são incentivadas a impulsionar a inovação tecnológica.

Empreendedorismo e Negócios:

Atua como um ecossistema que fomenta o empreendedorismo, o desenvolvimento de negócios inovadores e arranjos produtivos, com suporte as startups da fase inicial até programas de aceleração, e inovação aberta para incentivar a colaboração em negócios e parcerias estratégicas com o setor público e privado.

Tecnologias e Soluções:

Além de conduzir projetos de pesquisa e desenvolvimento, o Itaipu Parquetec atua na identificação, integração e implementação de tecnologias, metodologias e soluções avançadas, na transferência e disseminação tecnológica, visando a entrega de soluções de alto valor que beneficiem a sociedade.

Educação e Extensão:

É o alicerce de um ecossistema inclusivo e próspero, com o objetivo de gerar e disseminar conhecimento técnico e científico, fornece acesso ao conhecimento de ponta e promover a aprendizagem contínua orientada aos avanços tecnológicos.

Gestão e Operação de Empreendimentos: atuação para administrar com eficiência e inovação os empreendimentos próprios, concedidos ou de terceiros, por meio da gestão competente das infraestruturas e serviços necessários para sustentar suas operações. Isso envolve a gestão de espaços de escritórios, instalações de pesquisa, de negócios e outras comodidades compartilhadas, criando oportunidades para parceiros e a comunidade.

NOSSA MISSÃO

Transformar conhecimento e inovação em bem-estar social.

NOSSA VISÃO 2028

Ser um ecossistema vibrante em oportunidades e referência em pesquisa, inovação, empreendedorismo, soluções e tecnologias.

NOSSOS VALORES

Valorização de Pessoas

Acreditamos que ao valorizar e empoderar as pessoas, estamos fortalecendo a base para a colaboração, impulsionando a inovação e o desenvolvimento da sociedade.

Respeito e Diversidade

Cultivamos um ambiente inclusivo onde o respeito pelas diferenças é a base para a inovação e o crescimento coletivo.

Pensamento Inovador

Promovemos a criatividade e acreditamos na coragem para pensar de maneiras novas e transformadoras para o bem-estar social.

Cooperação e Integração

Reconhecemos a força das ações compartilhadas, do trabalho em equipe e da colaboração entre os atores do ecossistema para geração de um ambiente inovador e inspirador.

Ética e Integridade

Nossas condutas são firmadas em princípios éticos sólidos, estabelecendo confiança e preservando a integridade em todas as nossas ações.

Foco em Resultados

Somos focados em entregas que beneficiem direta e indiretamente nossa sociedade. Por isso, trabalhamos com métodos, metas e indicadores, visando a excelência.

Sustentabilidade

Agimos com responsabilidade ambiental, econômica e social garantindo que nossas ações e soluções beneficiem o presente e o futuro.

5. DIRETRIZES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Pessoas

Entendendo que as pessoas constituem o alicerce primordial para a realização eficiente e eficaz da missão do Itaipu Parquetec, a perspectiva voltada para o aspecto humano emerge como um pilar central deste Planejamento Estratégico.

Desde a sua concepção, as pessoas desempenham um papel crucial na história do Itaipu Parquetec. Tendo em mente essa premissa, todas as diretorias e processos convergem harmoniosamente em relação à vital importância do contínuo desenvolvimento, valorização, respeito, equidade e inclusão das pessoas no âmago das operações do Itaipu Parquetec.

Nesse contexto, são delineados objetivos estratégicos que não apenas fomentam uma cultura organizacional de bem-estar, mas também estabelecem as bases para a atração e retenção de talentos no ecossistema do Itaipu Parquetec. Significa criar um ambiente onde cada indivíduo se sinta conectado, reconhecendo a riqueza da multiplicidade humana e almejando um ambiente de oportunidades onde todos sejam acolhidos e pertençam verdadeiramente.

Ao celebrar as diferenças e cultivar um ambiente que respeita e valoriza as diferenças, o Itaipu Parquetec não apenas abraça a diversidade, mas também se torna um agente de promoção da construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

Por meio dos seguintes objetivos estratégicos, da perspectiva de “Pessoas”, o Itaipu Parquetec traça um percurso sólido em direção a um futuro em que as capacidades individuais e coletivas são plenamente realizadas, sendo possível fortalecer o capital humano para a colaboração e impulsionamento da inovação, em prol do bem-estar social.

Objetivos Estratégicos:

OE1

Fomentar a cultura organizacional de bem-estar:

Promover um ambiente corporativo leve, feliz, zelando pela saúde física e mental para que as pessoas se sintam acolhidas, valorizadas e conectadas com o Itaipu Parquetec, promovendo um equilíbrio entre realizações profissionais e pessoal.

OE2 Atrair e manter talentos no ecossistema:

Aprimorar a marca empregadora do Itaipu Parquetec, buscando sempre se destacar no mercado e melhorar continuamente processos e competências, para que as pessoas se sintam bem e queiram estar no ecossistema, trabalhando com brilho no olhar.

OE3 Impulsionar o desenvolvimento de pessoas:

Fomentar e oportunizar o desenvolvimento de competências, buscando aprendizado contínuo e estímulo à cultura da inovação em todo o ecossistema.

OE4 Promover a diversidade, equidade e a inclusão dos habitantes do ecossistema:

Entender e reconhecer que o ser humano é diverso, fomentando um ambiente de oportunidades que todos sejam muito bem-vindos e se sintam pertencidos, sem qualquer tipo discriminação.

**Meios**

A perspectiva orientada aos “Meios” tem como objetivo primordial contribuir para a efetividade dos processos da Fundação Parque tecnológico Itaipu – Brasil e do ecossistema. Neste propósito, juntamente com “Pessoas”, visa alcançar a excelência nos processos distribuídos em sua cadeia de valor, proporcionando agilidade, clareza e coerência, sempre orientados aos princípios da governança e adoção de estratégias inovadoras.

Para isto, são premissas a implementação de processos ágeis e adaptáveis, integração sinérgica do ecossistema, aplicação inteligente de práticas de mercado, automação e otimização de sistemas. Tudo isso, moldado e guiado para o alcance dos objetivos propostos na perspectiva de “Parceiros e Ecossistema”.

Nesse caminho é importante consolidar a governança do ecossistema do Itaipu Parquetec, com base no conceito de governança territorial. Isso envolve a participação e coordenação eficiente entre os diversos atores do Itaipu Parquetec, como instituições de ensino, pesquisa, empresas, parceiros e comunidades, para fomentar um ambiente propício à inovação e desenvolvimento.

A governança do ecossistema do Itaipu Parquetec promove a articulação de estratégias, que consideram as particularidades e potencialidades de

seus atores, direcionando investimentos e recursos de forma coerente. É um Meio que facilita a tomada de decisões informadas, resolução de conflitos, evitando o desperdício de recursos e a sobreposição de esforços, alcançado através de canais de diálogo, consultas públicas, capacitação e outras ações, para que os atores contribuam de forma colaborativa e alinhados com a missão do Itaipu Parquetec.

Objetivos Estratégicos:

OE5 Melhorar os processos para que sejam ágeis, claros e coerentes:

Atuar na melhoria contínua a partir da análise, revisão, automatização dos processos e controles, otimizando tempo e recursos, com o intuito de reforçar o compromisso com a missão institucional.

OE6 Consolidar o ecossistema e a governança do Itaipu Parquetec:

Aprimorar a comunicação e relação com os parceiros do ecossistema, além de consolidar o desempenho das atividades de governança da Fundação, através do estabelecimento de mecanismos e diretrizes que orientam as interações entre os participantes do ecossistema.

OE7 Potencializar a entrega de soluções inovadoras:

Transformar a inovação em cultura institucional, otimizando os processos operacionais para garantir a eficiência na criação, desenvolvimento e implementação de soluções inovadoras.

OE8 Desenvolver a gestão estratégica do Itaipu Parquetec:

Aprimorar o planejamento, execução e monitoramento de suas ações e recursos, visando impulsionar os resultados gerados pela Fundação e por todos os atores do ecossistema, promovendo mais inovação, parcerias estratégicas e impacto positivo para a sociedade.



Parceiros e Ecossistema

A perspectiva orientada a “Parceiros e Ecossistema” se refere à estratégia adotada pelo Itaipu Parquetec para fortalecer suas relações internas e externas, a fim de, alinhado a sua missão, tornar seu ecossistema

vibrante, dinâmico e interconectado.

Para tanto, se propõe a intensificar seus laços com atores-chave, como Itaipu e Universidades, ao mesmo tempo que busca promover a geração de novos negócios e investimentos, ampliando assim o alcance de suas ações. Nessa perspectiva, cooperação é a palavra-chave, permitindo ao Itaipu Parquetec desempenhar um papel essencial na promoção de avanços tecnológicos, criação de novos negócios e fortalecimento do ecossistema de inovação.

A partir dos objetivos aqui definidos, o Itaipu Parquetec irá fomentar um ambiente favorável à colaboração, estabelecendo diretrizes que guiem as interações entre os diversos atores do ecossistema. Isso permitirá potencializar as relações, alavancar oportunidades, compartilhar conhecimentos e intercambiar recursos, incentivando a inovação.

A colaboração e integração dos atores fortalece o ecossistema, dinamiza e expande a nossa atuação, favorecendo o desenvolvimento da perspectiva de “Sustentabilidade e Resultados para a Sociedade”.

Objetivos Estratégicos:

OE9 Intensificar o relacionamento com Itaipu:

Baseado nos fins estatutários estabelecidos pela instituidora Itaipu Binacional, o Itaipu Parquetec busca aprofundar e fortalecer esta relação, ampliando colaborações estratégicas, relações institucionais mais sólidas, além de colaborar com as ações, projetos e programas na expansão territorial da instituidora.

OE10 Promover novos negócios e investimentos:

Impulsionar a criação e desenvolvimento de novos negócios e investimentos por meio de estratégias inovadoras, alianças estratégicas e projetos estruturantes, aproveitando oportunidades e competências do ecossistema de inovação. O estímulo ao empreendedorismo e a criação de ambientes de negócios que gerem a prosperidade socioeconômico sustentável, a geração de empregos e renda, promovendo diversificação produtiva por meio de novos empreendimentos e a inovação no contexto global e dinâmico para a competitividade.

OE11 Ampliar parcerias e atrair pessoas para o Parque:

Promover a ampliação de parcerias estratégicas e atrair pessoas para o Itaipu Parquetec, com um foco especial na inovação e novos negócios, buscando estabelecer colaborações inovadoras com empresas, governo,

instituições de ensino e pesquisa e outros parceiros, visando impulsionar a troca de conhecimento, pesquisas cooperadas e capacidade produtiva para desenvolvimento de soluções.

OE12 Atuar em sinergia para potencializar as relações com o ecossistema:

Fortalecer o ecossistema por meio de colaborações, buscando maximizar interações, promover inovação conjunta e impulsionar soluções impactantes por meio de projetos e negócios cooperados. Também busca-se aproveitar e valorizar as capacidades das organizações do ecossistema, enriquecendo a interação e ampliando benefícios para todos.



Sustentabilidade e Resultados para a Sociedade

A perspectiva “Sustentabilidade e Resultados para a Sociedade”, diz respeito a conexão e transformação de todas as ações e objetivos anteriores, atendendo aos fins estatutários, em resultados que promovam o bem-estar social.

Para tanto, o Itaipu Parquetec se propõe a direcionar seus esforços para uma abordagem, na qual seus objetivos estratégicos estão interligados para alcançar resultados que transcendem o âmbito econômico e impactam positivamente a sociedade.

Considerando que a sustentabilidade não se limita ao aspecto financeiro, o Itaipu Parquetec considera fundamental gerar uma integração entre os objetivos estratégicos para proporcionar resultados que gerem bem-estar social. Neste sentido, o fortalecimento de sua marca não se dá apenas como um símbolo comercial, mas como uma representação alinhada com a missão do Itaipu Parquetec.

Conectando esses três objetivos estratégicos, fica claro que a sustentabilidade econômica é uma condição necessária para a realização dos outros dois objetivos. Ao garanti-la, o Itaipu Parquetec obtém os recursos para desenvolver iniciativas que gerem bem-estar social e fortaleçam sua marca como um agente de mudança.

Por sua vez, as ações que promovem o bem-estar social e fortalecem a marca Itaipu Parquetec também contribuem para atrair investimentos e apoio, colaborando diretamente para a sustentabilidade econômica. Essa interconexão demonstra que uma abordagem integrada e equilibrada é essencial para alcançar resultados significativos e duradouros, que transcendem o âmbito do Parque e impactam positivamente toda a sociedade.

Objetivos Estratégicos:

OE13

Proporcionar resultados que gerem bem-estar social:

Promover ações, programas, projetos, serviços e soluções que gerem o bem-estar social, utilizando a transparência para demonstrar os resultados diretos e indiretos alcançados. A busca por resultados que gerem bem-estar social implica em desenvolver projetos e iniciativas que atendam às necessidades da comunidade, promovendo inclusão, qualidade de vida e desenvolvimento.

OE14

Fortalecer a marca Itaipu Parquetec:

Promover a marca à sociedade, demonstrando o seu conceito, engloba sua reputação como um catalisador de mudanças positivas, propagando as entregas e aumentando sua presença. De modo que ao pensar, ver, falar e ouvir sobre o Itaipu Parquetec, o público interno e externo se lembre de um ecossistema vibrante em oportunidades e referência em pesquisa, inovação, empreendedorismo, soluções e tecnologias.

OE15

Garantir a sustentabilidade econômica:

Garantir o aporte de recursos de financiamento de base pela instituidora, atrair recursos de terceiros e impulsionar a geração de recursos próprios da Fundação Parque Tecnológico Itaipu - Brasil.

O financiamento de base tem por objetivo o custeio da manutenção e operação do Itaipu Parquetec, das atividades funcionais e do impulsionamento das atividades finalísticas.

Esse recurso de base possibilita canalizar os esforços à execução de programas, projetos, novos negócios e atividades finalísticas, gerando recursos próprios e atraindo recursos de terceiros.

Destarte, o Itaipu Parquetec se compromete a criar um ambiente onde as conquistas tecnológicas convergem para a melhoria da qualidade de vida das pessoas, visando assegurar a capacidade de gerar impacto positivo ao longo do tempo e investimentos contínuos em projetos de impacto social e ambiental.

6. MAPA ESTRATÉGICO DO ITAIPU PARQUETEC



